Lean Six Sigma

METODI
METODI
BEDAUX
BEDAUX

CUBO
SOCIETA' DI CONSULENZA AZIENDALE

Destinatari

- Direttori Tecnici,
- Direttori di Produzione,
- Direttori Qualità,
- Responsabili di Funzione aree Tecnica, Produzione, Qualità, Manutenzione,
- Tutti coloro che intervengono nei processi aziendali.

Obiettivi:

- ✓ Acquisire gli strumenti operativi nati dalla sinergia tra i due metodi: Lean Manufacturing e Six Sigma.
- ✓ Saper integrare gli strumenti Lean e Six Sigma per il miglioramento dei processi aziendali sia in ottica di efficienza che di efficacia.
- ✓ Utilizzare gli elementi di questa filosofia organizzativa per ottimizzare i livelli di qualità dei prodotti/servizi offerti.
- ✓ Gestire
- ✓ le azioni d'implementazione valutandone l'impatto economico.

Contenuti:

La metodologia Lean Six Sigma per una gestione ottimale dei processi

Gli strumenti del processo 6 Sigma:

- Approccio al concetto di variabilità.
- Significato di 6 sigma.
- Approccio 6 sigma vs Total Quality.
- Processo DMAIC (Define-Measure-Analyse-Improve-Control).
- Cenni processo DCOV.
- Mappatura degli strumenti base rispetto al DMAIC.
- Analisi ISIKAWA (esercitazione).
- Analisi di Pareto (esercitazione).
- FMEA Failure Mode and Effect Analysis (esercitazione).
- Elementi di statistica:
  - Il concetto di distribuzione.
  - Statistica deduttiva ed induttiva.
  - Stimatori della tendenza centrale.
  - Stimatori delle deviazioni standard. Metodi veloci tabella d2.
- Statistical Process Control:

- Controllo statistico: cause comune e cause speciali.
- Caratteristiche per variabili e per attributi.
- x R chart.
- calcolo dei limiti di controllo.
- condizioni di controllo e fuori controllo (esercitazione). carte per attributi (cenni).
- Capability calcolo indicatori ➢ Measurement system analysis:
- Processo di misura.
- Metodo P.I.S.M.O.E.A.
- Variabilità del processo di misura. Bias, linearità stabilità
- Ripetibilità e riproducibilità.
- Calcolo del GRR (esercitazione).

L'approccio Lean:

- ➢ La definizione dei processi, dei gruppi di lavoro e l'intercambiabilità dei ruoli nell'ambito dei singoli processi per una gestione ottimale.
- ➢ La filosofia Kaizen ed il Miglioramento Continuo.
- ➢ La Value Stream Mapping per l'identificazione degli sprechi e l'ottimizzazione dei processi

Gli strumenti Lean:

- ➢ Il cerchio di Deming
- ➢ Le cinque W + H
- ➢ Le tre MU
- ➢ I sette strumenti del management
- ➢ I diagrammi a lisca di pesce o di Ishikawa
- ➢ Just in Time e KanBan
- ➢ Le 5S
- ➢ La riduzione dei tempi di attrezzaggio (SMED)
- ➢ Total Productive Maintenance (TPM)
- ➢ L'OEE

Metodologia:

- ➢ Fornire ai partecipanti gli elementi base LEAN SIX SIGMA, utilizzando esempi pratici per facilitarne la comprensione e la successiva applicazione in azienda
- ➢ Esercitazioni e discussione di casi reali.

Docente:

Ing. Gianni Perlini o Ing. Alessandro Kokeny Cubo Società di Consulenza Aziendale Srl

Durata & Prossime Date:

18+19 Febbraio 2020
12+13 Maggio 2020

Quotazione:

€ 850,00 (Iva esclusa) per partecipante, comprensivo dei pranzi di lavoro e dei coffee breaks.

Attestati:

Verrà rilasciato attestato di partecipazione