

Six Sigma Certified Green Belt

Il corso si pone l'obiettivo di formare Green Belt in grado di applicare quotidianamente i principi e le modalità operative SIX SIGMA

Destinatari

- Produzione
- Qualità
- Ingegneria di Processo
- Ricerca e Sviluppo
- Logistica

Obiettivi

RIDURRE I COSTI DEI PROCESSI RIDUCENDO LA LORO VARIABILITÀ'

Per ottenere questo obiettivo occorre:

- Creare le competenze e gli strumenti per ridurre i costi dei processi e migliorarne le prestazioni, in modo strutturato secondo i principi Six Sigma.
- Migliorare i processi al fine di ridurre la variabilità per limitare la necessità di correzioni e/o interventi straordinari ad hoc creando sprechi.

L'approccio Six Sigma si concentra sui METODI QUANTITATIVI di valutazione dei dati, perciò il Green Belt deve conoscere gli strumenti statistici per interpretare i dati e valutare le diverse soluzioni.

I Green Belt sono parte integrante del personale operativo che, in aggiunta alle proprie specifiche funzioni e ruoli, dedicano una parte del proprio tempo all'esecuzione di progetti Six Sigma, sono quindi esperti delle proprie aree operative, con competenze che permettono loro capacità di analisi e valutazione fortemente strutturate.

Il corso si basa sul Body of Knowledge di **ASQ American Society for Quality** e sulle **norme ISO 13053-1/2**.

Docente

Ing. Renato Fabbri _ Certified Black belt ASQ n. 18353

Contenuti

GIORNO 1 - INTRODUCTION

- I principi Six Sigma
- La variabilità dei processi
- DMAIC: Define Measure Analyze Improve Control
- I ruoli in un progetto Six Sigma
- Il Team e le fasi del Team
- Elementi di statistica
- Distribuzioni statistiche e loro significato fisico in abito industriale
- Distribuzioni Discrete

GIORNO 2 - DEFINE

- Descrizione del Progetto (Project Charter)
- Stakeholders
- Mappatura dei processi(SIPOC)
- Metriche di Performance
- Pianificazione del Progetto

GIORNO 3 - MEASURE

- Tipi di Variabili e di Dati
- Raccolta dei dati
- MSA Measurement System Analysis
- Process Capability

GIORNO 4 e 5 - ANALIZE

- Statistica descrittiva
- Regressione
- Diagramma Causa Effetto
- Analisi di Pareto
- Ipotesi sulle Medie
- Intervalli di Confidenza
- Ipotesi sulle proporzioni
- ANOVA (cenni)

GIORNO 6 - IMPROVE

- FMEA Failure Mode and Effect Analysis
- Sprechi
- Validazione delle soluzioni

GIORNO 7 - CONTROL

- SPC Statistical Process Control

Durata

- **Formazione:** 7 giorni
Date previste:
 - 6 Febbraio
 - 27 Febbraio
 - 6 Marzo
 - 20 Marzo
 - 27 Marzo
 - 10 Aprile
 - 17 Aprile
- **Tutoring durante l'Applicazione:** 1 giorno per Partecipante
- **Esame:** 1 giorno

Metodologia

- **Formazione:** Durante la formazione verranno presentati esempi pratici, verranno svolte esercitazioni singole e di gruppo.
- **Applicazione a casi Aziendali:** Dopo la fase formativa il Champion del progetto con il Black Belt assegnerà ad ognuno dei partecipanti (o a gruppi di Partecipanti) un progetto da sviluppare applicando alcune tecniche illustrate. Durante lo sviluppo dei progetti, il Black Belt si incontrerà con i Partecipanti per verificare l'approccio, indirizzare le soluzioni e supportare i Partecipanti nella redazione dei documenti di progetto.
- **Esame Finale:** L'esame finale consiste in un test a risposte chiuse con domande a carattere teorico ed esercizi di calcolo. I Partecipanti che avranno superato la soglia dell'80% di risposte corrette riceveranno la certificazione Six Sigma Green Belt.

Prerequisiti

Nessuno

Quotazione

€ 3.500,00 (Iva Esclusa) per persona

Attestato

Verrà rilasciato un Attestato di Partecipazione a tutti i Partecipanti e un certificato ai Partecipanti che supereranno l'esame finale.